

## **María Soledad Bravo-Marchant**

Periodista, chilena, titulada en la Pontificia Universidad Católica de Chile, Magíster en Gestión y Políticas Públicas de la Universidad de Chile (2007), Magíster en Comunicación Política de la misma universidad (2010) y Diplomada en Estrategias de Comunicación Educativa por la Pontificia Universidad Católica de Chile (2014).

Desde agosto de 2004 es la Secretaria Ejecutiva de la Corporación Cincel, Consorcio para el Acceso a la Información Científica Electrónica. Cincel es una entidad de derecho privado formada por las 25 universidades del Consejo de Rectores, el Instituto Antártico Chileno, el Servicio Nacional de Geología y Minería, el Ministerio de Educación y la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo, ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica, Conicyt). Esta última entidad oficia como la Secretaría Ejecutiva de la Corporación. A partir de 2021 también es la Jefa de la Unidad de Acceso del Departamento de Gestión de Conocimiento, Monitoreo y Prospección de la Subdirección de Redes, Estrategia y Conocimiento de la ANID.

Durante su desempeño profesional también ha trabajado en el sector público en tres ministerios (Secretaría General de Gobierno, Bienes Nacionales y Educación), a cargo de la elaboración y/o ejecución de políticas comunicacionales y la coordinación de equipos de trabajo especializados en el procesamiento, sistematización y publicación de información sobre políticas públicas, instrumentos, programas y legislación.

En el sector privado ha constituido y coordinado equipos de trabajo multidisciplinarios para la gestión de contenidos en Internet, con énfasis en temas vinculados con ciencia, tecnología, innovación y el sistema de educación superior.

En ANID ha formado parte de equipos de trabajo especializados en información científica y sus áreas conexas: indicadores bibliométricos y cientiométricos, acceso abierto, repositorios y gestión editorial.

## **Experiencia profesional**

### **Agosto de 2004 a la fecha**

Secretaria Ejecutiva de la Corporación Cincel.

En el cargo es responsable de las coordinaciones institucionales, estratégicas, legales, contables y operativas entre el Directorio de la Corporación Cincel, su Asamblea de Socios y la ANID para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas en el ámbito del acceso a los recursos de información científica. La iniciativa más importante es el Programa BEIC, que entrega acceso gratuito a un corpus de más de cuatro mil revistas científicas de corriente principal y en el que participan 97 instituciones.

También es responsable de la gestión del entorno institucional: rectorías, vicerrectorías y direcciones de I&D, y direcciones de bibliotecas en las instituciones socias y clientes, y con los proveedores de literatura científica de origen internacional.

A la vez, supervisa los servicios que entrega Cincel a sus socios y clientes, detecta nuevas alianzas con actores estratégicos para la mejora de los servicios y la expansión de su cobertura; elabora el discurso institucional y la documentación pertinente que da cuenta del desarrollo de las políticas públicas en el ámbito del acceso a los recursos de información científica y mantiene actualizados los soportes de difusión en Internet (sitios web de Cincel.cl y BEIC.cl) junto con elaborar la Memoria Anual de la Corporación.

### **Junio de 2004 - diciembre de 2004**

Programa Montegrando del Ministerio de Educación. Responsable de editar las dos publicaciones realizadas por la Coordinación Nacional de Montegrando: *Obras son Amores, innovaciones educativas en los liceos de anticipación y Gestión de la Diferencia, una modalidad de supervisión técnico-pedagógica a procesos de cambio y desarrollo institucional en escuelas y liceos.*

### **Noviembre de 2001 a marzo de 2004**

Gerente de Comunicaciones. Corporación Red Universitaria Nacional, REUNA. A cargo de un equipo de tres periodistas, un diseñador y un bibliotecólogo, que entrega servicios regulares de comunicación en soportes digitales y físicos a las unidades y proyectos de la Corporación.

### **Marzo de 2000 – octubre de 2001**

Subgerente de Contenidos. Gerencia de Comunicaciones, Corporación REUNA. El cargo demanda especialización en propuestas visuales y de contenidos para sitios *web* de la Corporación ([www.reuna.cl](http://www.reuna.cl), [www.uvirtual.cl](http://www.uvirtual.cl), [www.alejandria.cl](http://www.alejandria.cl), [inalambrico.reuna.cl](http://inalambrico.reuna.cl), entre otros) y de clientes externos; además de la formulación y operacionalización de esquemas de mantención, rediseño y actualización de dichos sitios.

En el ámbito temático, el trabajo en REUNA implica especializarse en las áreas de educación superior, políticas y programas de ciencia y tecnología, sistemas de I&D, tecnologías de información y comunicación y redes académicas de alta velocidad, junto con dominar las herramientas para la captura, procesamiento y publicación de información en Internet y la transmisión de eventos en vivo.

El cargo también implica la coordinación general de las iniciativas comunicacionales y de *marketing* corporativo regulares de la institución, la producción ejecutiva de los encuentros internacionales “Ciencia, cultura y educación sobre Internet2” (abril 2001, abril 2002 y abril 2003), y la edición final de los documentos producidos por la Corporación.

### **Enero de 1999 – febrero de 2000**

Periodista de investigación y editora del Departamento de Difusión de la Secretaría de Comunicación y Cultura del Ministerio Secretaría General de Gobierno. A cargo de la producción y edición periodística de los *Balances de la Gestión Pública Regional*; que resumen los logros más significativos del gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle.

Editora periodística de la revista *Perspectivas*, publicada por el Departamento de Ingeniería Industrial de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile. Colaboró en la edición del Número Especial sobre Reconciliación, el número regular de noviembre de 1999 y en el de mayo de 2000.

Editora General y Producción Periodística de la *Memoria Institucional* del Comité Interministerial de Modernización de la Gestión Pública, publicada en febrero de 2000.

Participó como editora del *Dossier* de la revista *El Correo de la Innovación*, publicada por el Programa de Innovación Tecnológica del Ministerio de Economía. El *Dossier*, incluido en el número 8 de la citada revista, comenzó a circular en enero de 2000 y entrega un balance de las políticas, programas e instrumentos de fomento productivo e innovación ejecutadas entre 1990 y 2000.

Entre julio y noviembre de 1999 también fue responsable de la edición general de la revista *Zona Pública*.

Entre marzo y julio de 1999 participó en el Taller “Pasado y Presente de las Relaciones entre el Sector Público y el Sector Privado”, coordinado por Flasco.

En abril de 1999 sistematizó y editó la publicación del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, *Compromisos de simplificación de trámites del sector público*.

Entre enero y junio de 1999 fue contratada por la Fundación Región y Desarrollo para recopilar y sistematizar antecedentes, datos y estadísticas sobre las economías regionales del Bío Bío y de Coquimbo. Dicha información permitió constituir el sitio web de la Fundación en Internet ([www.chile.cl](http://www.chile.cl)).

### **Noviembre de 1995 – diciembre de 1998**

Periodista de la revista *Zona Pública*, publicación editada por la Secretaría de Comunicación y Cultura del Ministerio Secretaría General de Gobierno. El cargo demandó especialización continua sobre diversos tópicos de la gestión pública, y capacidad para analizar, sistematizar y difundir información política, legislativa y programática.

En julio de 1997 comenzó a estudiar el Magíster en Gestión y Políticas Públicas (Universidad de Chile), lo que demandó compatibilizar estudios de posgrado de dedicación completa con el trabajo en la SECC hasta concluir el magíster en diciembre de 1998.

#### **Junio de 1994 – octubre de 1995**

Jefa de Comunicaciones del Ministerio de Bienes Nacionales. Elabora la orden de servicio que crea la Unidad de Comunicaciones y coordina la ejecución de las políticas de comunicación institucional.

#### **Noviembre de 1991 – mayo de 1994**

Periodista del Departamento de Cultura de la Secretaría de Comunicación y Cultura, del Ministerio Secretaría General de Gobierno. Se especializa en el área “arte y cultura”. Participa en siete ediciones de revista *Cultura*, y en el reporteo y edición de documentos de trabajo periódicos.

Producción periodística del libro “1990-1994: *La cultura chilena en transición*” (enero de 1994).

Debido a la especialización temática que demanda el cargo, profundiza áreas como la gestión cultural, las fuentes de financiamiento, métodos de cuantificación del gasto público en dichas áreas, la descentralización de la institucionalidad cultural pública y el seguimiento de leyes específicas del sector. A ello se suma el contacto directo con operadores y productores culturales y la asesoría para la gestión y el financiamiento de proyectos.

En su cargo elabora un sistema de distribución informatizada para la revista *Cultura*, junto con otras bases de datos aptas para las funciones de las distintas áreas del Departamento. Tiene bajo su responsabilidad, durante 1992 y 1993, el Archivo del Área de Difusión Cultural. También participa en la producción del *Informe Final del Fondo de Apoyo a Iniciativas Culturales Regionales*, en especial en el capítulo dedicado a la sistematización de cifras.

También se desempeñó en 1994 como subjefa del Departamento de Cultura de la Secretaría de Comunicación y Cultura del Ministerio Secretaría General de Gobierno, y fue Secretaria Ejecutiva del Comité de Asignación de Recursos para Iniciativas Culturales Regionales, fondo concursable administrado por dicho Departamento con recursos de la cooperación sueca.

#### **Julio de 1990 – abril de 1991**

Periodista de la Unidad de Comunicaciones del Centro de Recursos para la Atención Primaria en Salud; proyecto de la Cooperación Italiana en Chile (Ministerio de Salud de Italia - Embajada de Italia en Chile). En igual período ejerce como periodista de *Enfoques*, revista especializada en atención primaria en salud, editada por la ONG Paesmi y la Cooperación Italiana. Además, trabaja en el área de comunicación institucional de la Cooperación Italiana en Chile a cargo de la elaboración de materiales de difusión.

#### **Mayo de 1986 – mayo de 1990**

Periodista del Departamento de Comunicaciones del Obispado de Linares y Asesora comunicacional del Obispo de la misma diócesis, Monseñor Carlos Camus Larenas. Responsable de la edición mensual del periódico diocesano *Buena Nueva*, órgano de comunicación oficial de la Iglesia en Linares. Asume personalmente el Área de Capacitación de dicho Departamento Diocesano, que educa y capacita en forma sistemática a una red de 150 corresponsales de base distribuidos en las comunidades cristianas de la diócesis.

En el mismo cargo elabora programas radiales para medios de comunicación regionales; elabora metodologías de aprendizaje para la educación de adultos en el ámbito de las comunicaciones, y crea y organiza el Área Audiovisual del Departamento de Comunicaciones. Además, ejerce como agente de pastoral directa, apoya a comunidades cristianas de base y trabaja con jóvenes marginales rurales. El cargo le permite sistematizar y difundir, a través de medios de comunicación locales, expresividades culturales y comunicativas propias de la zona.

### **Publicaciones**

- “Primera encuesta regional sobre negociación y contratación de recursos de información en América Latina y El Caribe”, en coautoría con Alberto Cabezas Bullemore, agosto de 2020. Disponible en Internet en

[https://www.cincel.cl/documentos/Primera\\_Encuesta\\_EUA\\_en\\_Am%C3%A9rica\\_Latina\\_y\\_El\\_Caribe\\_2019.pdf](https://www.cincel.cl/documentos/Primera_Encuesta_EUA_en_Am%C3%A9rica_Latina_y_El_Caribe_2019.pdf).

- Chile: From the Pay-for-Access Model to a Civic Right to Information. *The Serials Librarian*, diciembre de 2015: <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/0361526X.2015.1111285?journalCode=wser20#.Vx-4nHrQh-8>
- A new public policy to ensure access to scientific information resources: the case of Chile. *Insights* 2012, 25(3), 274-281, doi: 10.1629/2048-7754.25.3.274.
- La experiencia del Consorcio Cincel en el proceso de democratización del acceso a información para el sistema chileno de Ciencia, Tecnología e Innovación. *Revista Brasileña de Posgraduación*, noviembre de 2010.
- Libro Blanco “Redes avanzadas en América Latina: Infraestructuras para el desarrollo regional en ciencia, tecnología e innovación”, en coautoría con Alberto Cabezas B. CLARA, Cooperación Latinoamericana de Redes Avanzadas, enero de 2010. En [http://www.redclara.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=149&Itemid=330](http://www.redclara.net/index.php?option=com_content&task=view&id=149&Itemid=330).

### Otros desempeños profesionales

- ♣ En 2019 la Secretaría Ejecutiva de Cincel ofició como la Secretaría Pro Tempore de los consorcios de América Latina y El Caribe.
- ♣ Consultora para Corporación CLARA. Propuesta Consultoría 3a\_III1-2 “Desarrollo de un Marco Metodológico para la gestión de las Buenas Prácticas en las Redes Nacionales de Educación e Investigación (RNEI) de RedCLARA y Estrategia de Benchmarking”, dentro del Proyecto BID BPR “Fortalecimiento de las Redes Académicas Avanzadas a través de CLARA como un Bien Público Regional (2011).
- ♣ Editora del Informe “MGPP: 15 años formando líderes para América Latina”, editado por el Magíster en Gestión y Políticas Públicas de la Universidad de Chile (2010).
- ♣ Consultora para Corporación CLARA. Propuesta. Proyecto ATN/OC-10062-RG, “Desarrollo de Documentación Ejecutiva sobre el uso de Redes Avanzadas (2008-2009)”. Libro con el resultado final de la Consultoría en coautoría con Alberto Cabezas B.
- ♣ Docente de la Universidad de Ciencias, Artes y Comunicación, UNIACC, 2007, 2008, 2009 y 2010.
- ♣ Editora de estilo del libro "Derecho a la Alimentación, Políticas Públicas e Instituciones contra el Hambre", publicado por la Oficina de FAO para América Latina y El Caribe (2009).
- ♣ Editora de dos publicaciones de la Fundación Henry Dunant durante 2008.
- ♣ Editora de estilo y contenido de los *Estudios de Caso* del Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Departamento de Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, Universidad de Chile (períodos 1996, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006 y 2007).
- ♣ Licitación FOSIS “Sistematización de Experiencias y Aprendizajes en Programas de Pobreza y Extrema Pobreza”. A cargo de la coordinación del equipo ejecutor y de la edición de diez publicaciones institucionales (julio - diciembre 2004).
- ♣ Producción ejecutiva del Encuentro Latinoamericano de Gestión y Políticas Públicas, organizado por el Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de Chile (octubre de 2004).
- ♣ Programa Más Región. Docente del módulo “Reforma del Estado y Modernización de la Gestión Pública”, inserto en un curso para funcionarios públicos de la IV Región de Coquimbo, dictado por la Facultad de Ciencias Sociales de la U. de Chile (marzo de 2004).
- ♣ Editora del tercer libro sobre experiencias de fomento productivo (*Generación de empleos e ingresos*) de la colección Fosis *Reflexiones para el Chile de hoy* (julio-agosto de 2003).

- ♣ Editora del proyecto de libro sobre relaciones entre civiles y militares en Chile (periodo 1890-1960) del General de Brigada José Miguel Piuze (julio-noviembre de 2003).
- ♣ Consultoría para Ricyt sobre Indicadores de Ciencia y Tecnología (diciembre de 2002, marzo de 2003).
- ♣ Editora de estilo y contenido del libro sobre *benchmarking*, *Buenas prácticas en Chile*, editado por el Proyecto de Reforma y Modernización del Estado (Ministerio Secretaría General de la Presidencia) y el Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile (diciembre de 2002-mayo de 2003).